

**“MOD_Emolumenti riguardante l’anno 2025”****EMOLUMENTI COMPLESSIVI A CARICO DELLA FINANZA PUBBLICA ¹****(Art. 14, c. 1-ter, D.Lgs. n. 33/2013, ss.mm.)****ANNO 2025****Il sottoscritto**

Cognome	Nome
PANZAVOLTA	ANDREA

titolare di incarico dirigenziale presso l’Agenzia Regionale per il Lavoro dell’Emilia-Romagna, DICHIARA, sotto la propria responsabilità, ai sensi della norma sopra indicata, di aver percepito nell’anno 2025 i seguenti emolumenti complessivi a carico della finanza pubblica:

Totale Euro ² : 112.242,43**Data 14 LUGLIO 2026**

Nome e Cognome _

ANDREA PANZAVOLTA_

Firmato digitalmente³